

IMPORTANCIA DE LA ESTRUCTURA DE COSTOS EN LA MEDICINA TRANSFUSIONAL

Dr. Daniel Aguilar Rivera
Área de Calidad Laboratorio Clínico
INEN

Importancia de la estructura de costos en la Medicina Transfusional

□ COSTO/COSTE:

“La medida, en términos monetarios, de los recursos utilizados para conseguir un objetivo determinado”.

La medida de los costos siempre se relaciona con algún propósito u objetivo, denominado “objeto de coste”.

Importancia de la estructura de costos en la Medicina Transfusional

Los sistemas de costos tradicionales sólo se enfocan en la “punta del iceberg” de los costos:



Las organizaciones exitosas deben conocer en profundidad la estructura de sus costos para sobrevivir en el entorno competitivo local

Importancia de la estructura de costos en la Medicina Transfusional

Costeo por Procesos: En relación con el Objetivo de costo.

- *Costo directo: Son los que se inequívocamente son identificables con un objeto de costo. (insumos, personal, etc.)*
 - *Costo indirecto: Son aquellos que no se identifican con un solo objetivo de costo (llamados también costos comunes o compartidos. (Administración, servicios, aseo, etc.).*
 - ***Importante:***
 - ***Un cambio en la elección del objeto de costo puede hacer variar totalmente la clasificación establecida.***
 - ***No permite conocer en particular el costo de la unidades de sangre***
-

Importancia de la estructura de costos en la Medicina Transfusional

Costeo por Procesos: En relación con el volumen de actividad.

- Costo variable: Aquellos recursos que si sufren variación cuando lo hace el volumen de actividad (bolsas, reactivos).
 - Costo fijo: Aquellos recursos independientes del volumen de actividad elegido. (arriendo, recurso humano, depreciación, etc.).
 - Importante:
 - En caso de planes a mediano plazo hay que involucrar reposición de equipos.
 - No diagnostica el costo por unidad productiva de manera eficiente.
-

Importancia de la estructura de costos en la Medicina Transfusional

Modelo basado en actividades (ABC).

- Mide el costo a partir de actividades o procesos.
- Mide los recursos consumidos en la producción de un producto.
- Permite categorizar grupos tan amplios como salarios, equipos, suministros, en productos o servicios divididos en actividades, sin necesidad de complejos sistemas contables.
- Identifica los elementos que contribuyen al costo. Estos se definen como actividades, materiales y servicios.
- Trabajar en una metodología estándar para estimar estos costos, usando el modelo de flujo de procesos/actividades.

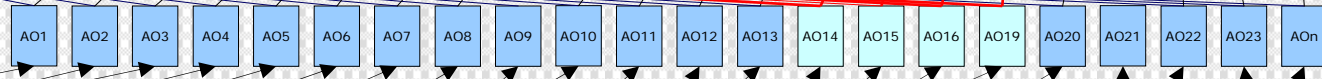
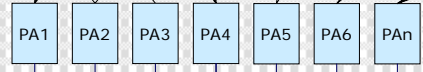
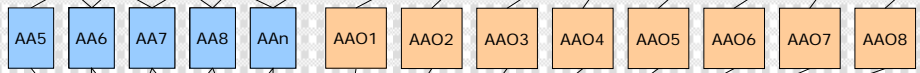
Recursos



Centros de costos



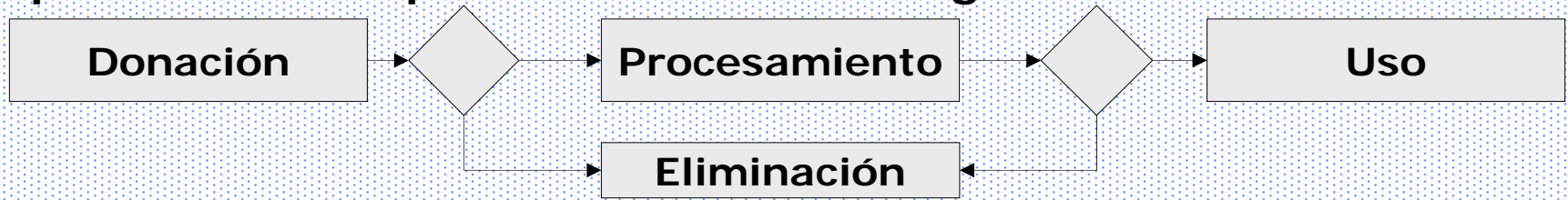
Actividades



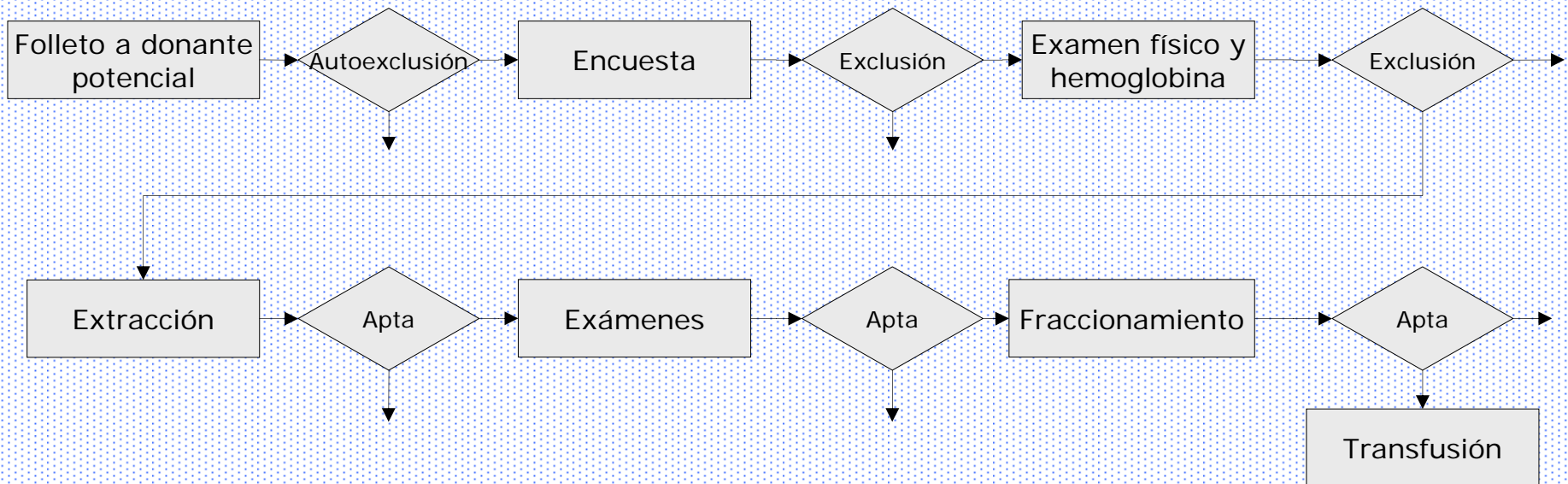
Centros de responsabilidad

Importancia de la estructura de costos en la Medicina Transfusional

Etapas Básicas en procesamiento de Sangre



Detallado/Actividades



II	ACTIVIDAD	COSTO DIRECTO							TOTAL	GASTO INDIRECTO		TOTAL	COSTO TOTAL
		COSTO FIJO		TOTAL	COSTO VARIABLE			TOTAL	COSTO	GASTOS	GASTOS	COSTOS	
		RRHH	EQUIPO	CF	INSUMOS	OTROS	SERVICIOS	CV	DIRECTO	GENERL	ADMINIST	INDIRECTOS	
	PRODUCCION DE HEMOCOMPONENTES												
1	FRACCIONAMIENTO GLOBULOS ROJOS	0,59	0,13	0,72	13,23	0	0,25	13,48	14,2	1,99	1,85	3,83	18,04
2	FRACCIONAMIENTO PLASMA	0,52	0,13	0,65	13,23	0	0,25	13,47	15,11	2,11	1,96	4,08	19,18
3	FRACCIONAMIENTO PLAQUETAS	1,58	0,06	1,64	13,21	0	0,25	13,47	15,11	2,11	1,96	4,08	19,18
4	CRIOPRECIPITADO	3,59	0,15	3,74	18,09	0	0,25	18,35	22,08	3,09	2,87	5,96	28,04

Importancia de la estructura de costos en la Medicina Transfusional

EL COSTO DE LA CALIDAD

- ❑ En el mundo globalizado: Obligados hacer mas y mejor (cantidad con calidad) - Satisfacción del cliente.

Mejor calidad no siempre significa mas precio.

- ❑ Juran destacó la importancia de medir los costos atribuibles a la calidad y los clasificó en:
 - Costos por las cosas mal hechas
 - Costos por las cosas que hay que volver hacer
 - Costos por las quejas de in cliente insatisfecho
 - ❑ El objetivo de un sistema de calidad es la satisfacción de cliente.
-

Importancia de la estructura de costos en la Medicina Transfusional

LOS COSTOS DE LA CALIDAD

- ❑ Aumentar la productividad.
 - ❑ Disminuir los costos de calidad
 - ❑ Aumentar la rentabilidad.
 - ❑ Aumentar la Satisfacción del Cliente.
 - ❑ Mantener una ventaja competitiva
-

Importancia de la estructura de costos en la Medicina Transfusional

LOS COSTOS DE LA CALIDAD

Por los Objetivos o las causas

- ❑ Costos de Evaluación: “por saber si las cosas se hicieron bien”
- ❑ Costos de Prevención: “para evitar que se hagan las cosas mal”
- ❑ Costos por las deficiencias: “por hacer mal las cosas”.

Controlables

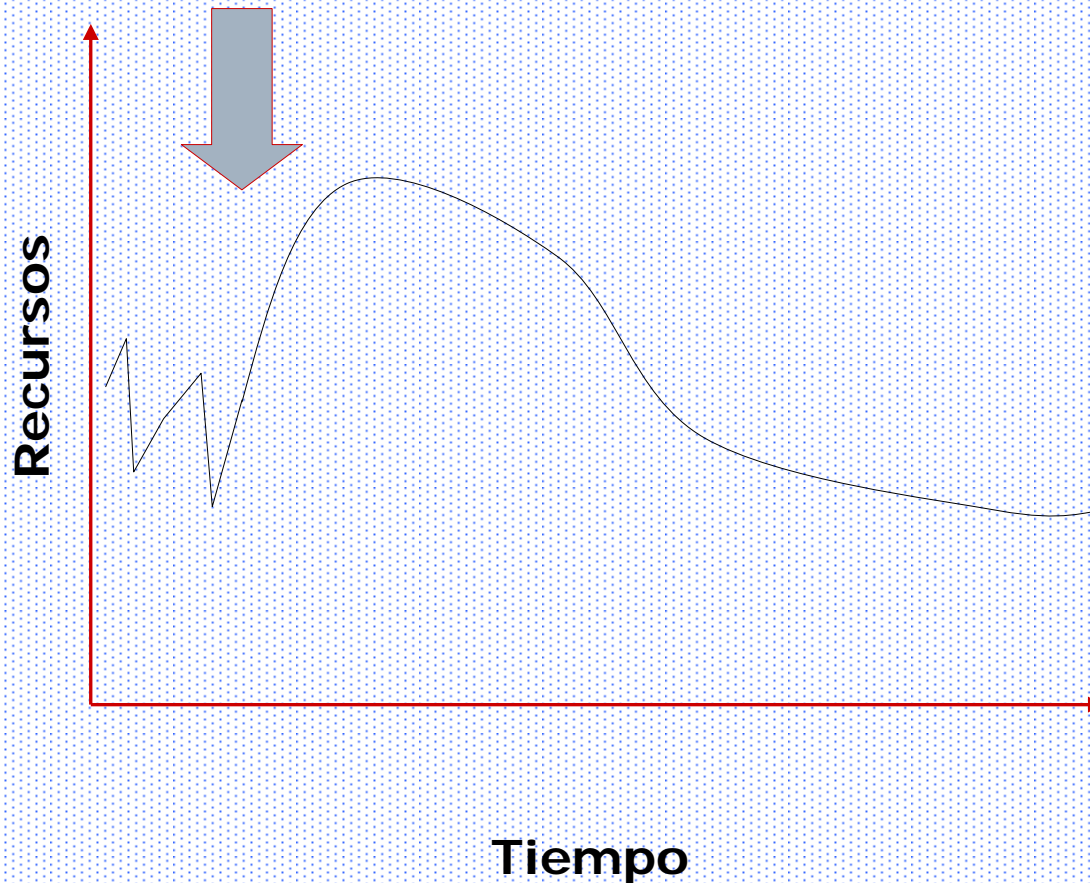
Financieros

Mensurables

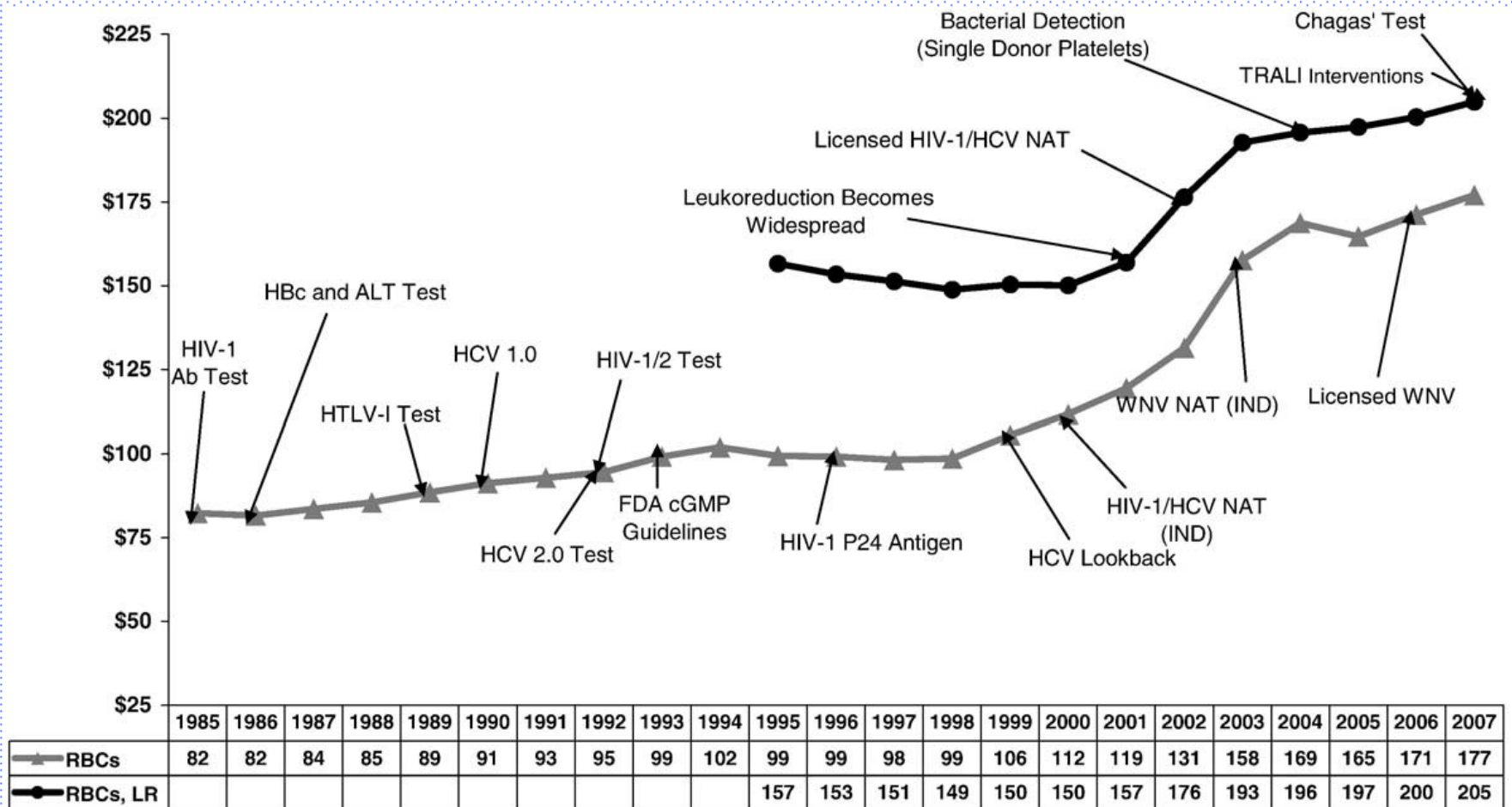
Registrables

Importancia de la estructura de costos en la Medicina Transfusional

Implantación de un SGC



Importancia de la estructura de costos en la Medicina Transfusional



Importancia de la estructura de costos en la Medicina Transfusional

LOS BENEFICIOS

- Seguridad del paciente.
 - Reputación profesional.
 - Elimina trabajo innecesario.
 - Reduce tiempos.
 - Uso responsable de los recursos asignados.
 - Satisfacción del cliente.
 - Mejoramiento del resultados de indicadores hospitalarios.
 - Toma de decisiones gerenciales documentadas.
 - Políticas de salud reales y viables.
-

MUCHAS GRACIAS
